

Temat: Budżetowanie i controlling finansowy w przedsiębiorstwie

Lp.	Główny obszar omawianych zagadnień	Szczegóły	Czas trwania – ilość godzin lekcyjnych; Forma zajęć
DZIEŃ I 6 h lekcyjnych			
1	Pojęcie i istota controllingu jako systemu sterowania wynikami przedsiębiorstwa	Przedstawiona zostanie wiedza w obszarze istoty controllingu oraz zależności pomiędzy kluczowymi miernikami efektywności przedsiębiorstwa	1,5 h – wykład dyskusja moderowana, case study
2	Budżetowanie jako instrument controllingu finansowego – centrum kosztów	Przedstawiona zostanie funkcja budżetowania będąca kluczowym narzędziem w controllingu. Uczestnicy zdobędą wiedzę niezbędną do tworzenia budżetów kosztowych	1 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
3	Budżetowanie jako instrument controllingu finansowego – centrum przychodów, rentowności i inwestycji	Uczestnicy nabędą umiejętności w zakresie planowania przychodów, identyfikowania centrów zysku oraz centrów inwestycji	1 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
4	Specyfika planowania przychodów, kosztów, kapitału obrotowego, nakładów inwestycyjnych dla celów budżetowania	Zaprezentowane zostaną zagadnienia niezbędne do przeprowadzenia procesów planowania w controllingu; uczestnicy poznają metodologię analiz strategicznych i marketingowych wpływających na jakość procesu planowania i budżetowania.	2,5 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
DZIEŃ II 6 h lekcyjnych			
5	Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych	Przedstawione zostaną modele służące szacowaniu wartości i opłacalności projektów inwestycyjnych. Uczestnicy wezmą udział w ćwiczeniu dokonując oceny opłacalności projektu inwestycyjnego wykorzystując mierniki stosowane w przedmiotowych analizach.	1,5 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
6	Wstępna analiza sprawozdań finansowych	Zaprezentowana zostanie struktura dokumentów finansowych oraz istota ich zawartości jak również korelacja pomiędzy poszczególnymi elementami sprawozdań finansowych Uczestnicy nabędą wiedzę w obszarze prowadzenia wstępnych analiz finansowych	1 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
7	Analiza finansowa sprawozdań finansowych	Uczestnicy poznają modelowe wskaźniki finansowe niezbędne w procesach budżetowania i controllingu pozwalające na ocenę kondycji przedsiębiorstwa oraz wartości referencyjne wskaźników jak również sposoby ich ustalania dla różnych branż i segmentów gospodarki.	2 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
8	Analiza ryzyka	Omówione zostaną zagadnienia dotyczące ryzyka działalności przedsiębiorstw i sposoby jego pomiaru oraz analizy. Uczestnicy poznają metodę ilościową szacowania wartości ryzyka	1 h – wykład dyskusja moderowana, case study, ćwiczenia
9	Zrównoważona karta wyników – Balanced Scorecard	Omówiona zostanie metoda zarządzania przedsiębiorstwem bezpośrednio skorelowana z procesami budżetowania i controllingu.	0,5 h – wykład dyskusja moderowana, case study,